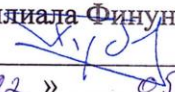


УТВЕРЖДАЮ

Директор Владикавказского
филиала Финуниверситета

 Т.А. Хубаев
« 22 » _____ 2025 г.

Приложение к рабочей программе дисциплины
Эффективное управление региональными и муниципальными
финансами

Направление подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»,
направленность программы: «Финансы государственного сектора»

2023.

(год утверждения программы)

Одобрено кафедрой
«Экономика и финансы»
протокол от « 28 » 04 2025 г. № 8

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	5
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план	8
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	9
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	12
6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	12
6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	13
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	18
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	24
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	26
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	26

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	30
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения	30
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	31
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	31
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	31

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Эффективное управление региональными и муниципальными финансами»

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-1	Способность формировать и анализировать бюджетную, финансовую и статистическую отчетность в государственном секторе, проекты бюджетов публично-правовых образований, обоснования бюджетных ассигнований, бюджетные сметы, планы финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных организаций	1. Демонстрирует знания методологии и процедуры формирования бюджетной, финансовой и статистической отчетности в секторе государственного управления, составляет проекты бюджетов, финансовых планов государственных и муниципальных организаций.	1. Знать: методологию и процедуры формирования бюджетной, финансовой и статистической отчетности в секторе государственного управления; Уметь: составлять проекты бюджетов, финансовых планов государственных и муниципальных организаций;
		2. Рассчитывает и обосновывает параметры финансовой отчетности и финансовых планов в государственном секторе.	2. Знать: порядок проведения анализа бюджетной, финансовой, и статистической отчетности в государственном секторе и проведения расчета и обоснования параметров; Уметь: рассчитывать и обосновывать параметры финансовой отчетности и финансовых планов в государственном секторе

ПК-4	Способность применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе	1.Применяет теоретическое знание, современных инструментов при осуществлении финансового менеджмента в государственном секторе.	1. Знать: - Современные концепции финансового менеджмента в государственном секторе; - Инструменты и процедуры финансового менеджмента в секторе межбюджетных отношений в регионах; Уметь: - применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе с сфере межбюджетных отношений в регионах;
		2. Проводит оценку качества финансового менеджмента в государственном секторе.	2. Знать: - качественные показатели оценки финансового менеджмента в сфере межбюджетных отношений в регионах; Уметь: - Оценивать качества финансового менеджмента в сфере межбюджетных отношений в регионах

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Эффективное управление региональными и муниципальными финансами» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Финансы государственного сектора» по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего	Семестр 4
----------------------------------	-------	-----------

	(в з/е и часах)	(в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа- Аудиторные занятия	30	30
<i>Лекции</i>	10	10
<i>Семинары, практические занятия</i>	20	20
Самостоятельная работа	78	78
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Управление государственными и муниципальными финансами: задачи, принципы, особенности и инструменты

Необходимость управления государственными и муниципальными финансами, его цели и задачи. Организация управления государственными и муниципальными финансами в Российской Федерации. Модели управления государственными и муниципальными финансами, их характеристика. Российская практика использования результативной модели управления государственными и муниципальными финансами, ее характеристика. Управление бюджетными ресурсами и средствами. Особенности управления территориальными внебюджетными фондами. Проблемные аспекты управления государственными и муниципальными финансами в Российской Федерации.

Тема 2. Условия реализации и процедуры эффективного управления государственными и муниципальными финансами

Управление государственными и муниципальными финансами в условиях нестабильности экономической конъюнктуры: основные понятия и оценка. Методики учета и анализа влияния инфляции. Специфика финансовых решений в условиях инфляции. Управление государственными и муниципальными финансами в условиях волатильности цен на полезные ископаемые в странах с сырьевой экономикой. Управление государственными и муниципальными финансами в условиях снижения курса национальной валюты. Аналитическая оценка возможных финансовых затруднений.

Программное управление государственными и муниципальными финансами как направление повышения эффективности деятельности государственных и муниципальных органов власти в части постановки целей и своевременного их выполнения. Проблемы реализации государственного и муниципального финансового контроля в Российской Федерации. Предварительный, оперативный, последующий финансовый контроль. Органы, осуществляющие государственный и муниципальный финансовый контроль.

Тема 3. Оценка эффективности управления государственными и муниципальными финансами

Необходимость оценки эффективности управления государственными и муниципальными финансами. Показатели качества управления государственными и муниципальными финансами в России. Результаты мониторинга качества управления финансами субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Оценка качества управления финансами, осуществляемого главными администраторами средств региональных и местных бюджетов. Программа повышения эффективности управления государственными и муниципальными финансами, ее оценка.

Тема 4. Финансовые риски в государственном и муниципальном секторе, управление ими

Риск и его роль в управлении государственными и муниципальными финансами. Классификация финансовых рисков в государственном и муниципальном секторе управления. Факторы риска в государственном и муниципальном секторе, их характеристика. Методы оценки финансовых рисков в государственном и муниципальном секторе. Риск-ориентированные управленческие подходы в государственном и муниципальном управлении. Управление неопределённостями в рамках и в процессе государственного и муниципального управления.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самос тоятел ьная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекц ии	Семи нары, практ ическ ие занят ия		

1.	Тема 1. Управление государственными и муниципальными финансами: задачи, принципы, особенности и инструменты	24	6	2	4	18	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации
2.	Тема 2. Условия реализации и процедуры эффективного управле ния государственными и муниципальными финансами	24	6	2	4	18	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, тестирование
3.	Тема 3. Оценка эффективности управления государственными и му ниципальными финансами	36	12	4	8	24	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, решение практико- ориентированных заданий
4.	Тема 4. Финансовые риски в государственном и муниципальном секторе, управление ими	24	6	2	4	18	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, решение практико- ориентированных заданий
	В целом по дисциплине	108	30	10	20	78	Согласно учебному плану: Эссе
	Итого в %	100	28	33	67	72	

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Управление государственными и муниципальными финансами: задачи, принципы, особенности и инструменты	1. Основные цели управления государственными и муниципальными финансами в условиях рынка 2. Современная система управления финансами в России в секторе государственного управления 3. Бюджетное планирование в системе управления государственными и муниципальными финансами 4. Инструменты и процедуры управления государственными и муниципальными финансами 5. Нормативно-правовое регулирование процессов управления государственными и муниципальными финансами 6. Совершенствование бюджетного планирования в современных условиях 7. Совершенствование финансово-бюджетных отношений в регионах Раздел 8: 1-4, 5,6,11 Раздел 9: 1-10	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации
Тема 2. Условия реализации и процедуры эффективного управления государственными и муниципальными финансами.	1. Управление государственными и муниципальными финансами в условиях нестабильности экономической конъюнктуры 2. Управление государственными и муниципальными финансами в условиях волатильности цен на полезные ископаемые в странах с сырьевой экономикой 3. Программное управление государственными и муниципальными финансами как направление повышения эффективности деятельности государственных и муниципальных органов власти в части постановки целей и своевременного их выполнения 4. Проблемы реализации государственного и муниципального финансового контроля в Российской Федерации Раздел 8: 1-4,7,11 Раздел 9: 1-10	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, тестирование
Тема 3. Оценка эффективности управления государственными и муниципальными финансами	1. Мониторинг качества государственного финансового менеджмента. 2. Оценка качества управления финансами, осуществляемого главными администраторами средств региональных и местных бюджетов 3. Программа повышения эффективности управления государственными и муниципальными финансами, ее оценка Раздел 8: 1-4, 10,11 Раздел 9: 1-10	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, решение практико-ориентированных заданий

Тема 4. Финансовые риски в госу- дарственном и муниципально м секторе, управление ими	1. Риск и его роль в управлении государственными и муниципальными финансами 2. Классификация финансовых рисков в государственном и муниципальном секторе управления 3. Факторы риска в государственном и муниципальном секторе, их характеристика 4. Методы оценки финансовых рисков в государственном и муниципальном секторе Раздел 8: 1-4, 10,11 Раздел 9: 1-10	Опрос, проблемная дискуссия, доклады (рефераты), презентации, решение практико- ориентиро- ванных заданий
--	---	---

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Управление государственны ми и муниципальны ми финансами: задачи, принципы, особенности и инструменты	1. Понятие и функции государственного и муниципального управления 2. Стимулирование и контроль в секторе государственного управления 3. Особенности эффективного управления в секторе государственного управления 4. Принципы эффективного управления в секторе государственного управления	- изучение основной и дополнительной литературы; - работа с

		ресурсами Интернет-репозитория; - подготовка презентаций по теме
Тема 2. Условия реализации и процедуры эффективного управления государственными и муниципальными финансами.	1. Функции дорожных карт финансового менеджмента в секторе государственного и муниципального управления 2. Развитие финансового менеджмента в государственных и муниципальных ведомствах 3. Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета 4. Современная система управления финансами в секторе государственного и муниципального управления 5. Бюджетное планирование в системе управления государственными и муниципальными финансами	- изучение основной и дополнительной литературы; - работа с ресурсами Интернет-репозитория; - подготовка презентаций по теме
Тема 3. Оценка эффективности управления государственными и муниципальными финансами	1. Значение системы оценки качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств 2. Направления мониторинга качества финансового менеджмента, осуществляемого финансовыми органами 3. Дорожное картирование в системе государственного управления	- изучение основной и дополнительной литературы; - работа с ресурсами Интернет-репозитория; - подготовка презентаций по теме
Тема 4. Финансовые риски в государственном и муниципальном секторе, управление ими	1. Прикладные аспекты управления рисками 2. Риск ориентированные системы внутреннего финансового контроля в организациях государственного и муниципального сектора 3. Проекты государственно-частных (муниципально-частных) партнерств (ГЧП, МЧП): риск и эффективность	- изучение основной и дополнительной литературы; - работа с ресурсами Интернет-репозитория; - подготовка презентаций по теме

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень тем для эссе

1. Бюджетное планирование на региональном уровне управления и его совершенствование.
2. Использование механизма бюджетирования, ориентированного на результат, в системе управления бюджетным процессом.
3. Государственный финансовый менеджмент как инструмент эффективной бюджетной политики регионов и муниципалитетов в условиях нестабильной экономики.
4. Зарубежный и российский опыт использования показателей долговой устойчивости в системе управления государственным (муниципальным) долгом.
5. Муниципальные ценные бумаги как инструмент стимулирования инвестиций.
6. Особенности управления доходами регионального бюджета в современных экономических условиях.
7. Проблемы повышения эффективности государственных (муниципальных) расходов в России.
8. Проблемы создания условий для развития на территории муниципального образования физической культуры и массового спорта (на примере муниципального образования).
9. Проблемы формирования и эффективного использования финансовых ресурсов органов местного самоуправления (на примере муниципального образования).
10. Проблемы формирования инвестиционной привлекательности муниципального образования (на примере муниципального образования).
11. Программно-целевой метод бюджетирования как эффективный инструмент структурных реформ (на примере...).
12. Программно-целевой метод как инструмент управления экономикой (социальной сферой) региона (на примере...).

13. Пути активизации инвестиционного климата в регионе (муниципальном образовании) (на примере конкретного региона).
14. Разработка инструментов муниципальной финансовой политики.
15. Разработка мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности территории.
16. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования земельных ресурсов муниципального образования.
17. Роль бюджета в расширении инвестиций в реальный сектор экономики.
18. Совершенствование инвестиционно-финансовой деятельности муниципального образования.
19. Совершенствование инструментов финансирования социальной сферы муниципального образования.
20. Совершенствование процесса разработки и реализации региональной (муниципальной) инвестиционной политики.
21. Совершенствование управления финансовыми ресурсами муниципального образования.
22. Совершенствование управления расходами местного бюджета.
23. Управление государственным долгом субъекта РФ (на примере...).
24. Управление финансами территориального фонда обязательного медицинского страхования (на примере...).
25. Формирование организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства на региональном (муниципальном) уровне.
26. Формирование финансового потенциала муниципального образования.
27. Функциональная роль бюджета в регулировании экономики.
28. Финансовый менеджмент в органах государственного управления: зарубежный опыт.
29. Управление финансами муниципальных образований: состояние, направления совершенствования.
30. Инициативная тема (наиболее близкая к теме магистерской диссертации).

Примерный перечень вопросов для проведения опроса, проблемной дискуссии, подготовки презентаций

1. Содержание процесса управления финансами.
2. Финансовое планирование и прогнозирование органами государственной власти и органами самоуправления, его задачи, стадии и методы.
3. Особенности оперативного управления ГМФ.
4. Органы управления ГМФ в РФ.
5. Содержание, значение и объекты государственного и муниципального финансового контроля.
6. Методы государственного и муниципального контроля, особенности их применения.
7. Финансовые санкции, используемые в процессе организации

государственного и муниципального контроля.

8. Аудит эффективности, проблемы его применения в РФ.

9. Тенденции формирования финансовых ресурсов органов государственной власти и органов местного самоуправления в Российской Федерации.

10. Проблемы финансового регулирования экономики в современной России.

11. Государственное финансовое регулирование в сфере социальных услуг.

12. Зарубежный опыт финансового регулирования территориальных пропорций.

13. Государственное стимулирование инвестиционной деятельности.

14. Оценка современных тенденций развития рынка федеральных ценных бумаг в Российской Федерации.

15. Влияние современного финансового рынка на формирование государственных и муниципальных ресурсов в Российской Федерации.

16. Основные направления совершенствования управления государственными и муниципальными финансами.

17. Развитие новых инструментов планирования в государственных и муниципальных финансах.

18. Повышение эффективности государственного и муниципального финансового контроля.

19. Организация государственного финансового контроля в зарубежных странах.

20. Содержание и пути совершенствования бюджетного механизма в Российской Федерации.

21. Оценка современного состояния и перспектив развития межбюджетных отношений в Российской Федерации.

22. Сравнительный анализ межбюджетных отношений в Российской Федерации и зарубежных федеративных государствах.

23. Развитие его форм государственного и муниципального кредита в условиях рыночной экономики.

24. Современные тенденции развития государственного долга Российской Федерации.

25. Механизм управления государственным долгом Российской Федерации.

26. Тенденции формирования доходов государственных внебюджетных фондов, пути их оптимизации.

27. Целесообразность функционирования территориальных внебюджетных фондов, оценка опыта использования.

28. Пенсионные реформы в Российской Федерации.

29. Роль и функции государства в условиях цифровой экономики.

30. Информационная политика в Российской Федерации.

31. Государственное управление цифровым развитием.

32. Направления цифровизации государственного управления.

33. Тенденции развития информационного общества и вызовы государству в информационном обществе.

34. Государственные институты в информационном обществе.

35. Цифровое неравенство. Принципы открытости. Функциональные элементы электронного правительства, электронный документ и документооборот, учет, деловые процессы, базы данных.

37. Информационное присутствие государства в социальных сетях, этика поведения, политика безопасности, оценка эффективности присутствия, электронные петиции, российская общественная инициатива, проект regulation.gov.ru, wiki-технологии для прикладных проблем государственного управления.

38. Формирование механизмов и технологий открытого государственного управления: общественные и экспертные советы при органах исполнительной власти, общественное обсуждение проектов нормативных правовых актов, РОИ, взаимодействие с референтными

группами, публичная декларация целей и задач органа исполнительной власти.

39. Электронные сервисы взаимодействия с гражданами.

Примерные практико-ориентированные задания

Задача 1. Органом, исполняющим бюджет, был выявлен факт нецелевого расходования бюджетных средств. Руководителем принято решение о блокировке расходов бюджета.

1. В чем состоят меры по блокировке расходов бюджета?
2. В каком случае и порядке решение может быть отменено?

Решение задачи рекомендуется осуществлять в следующем порядке:

1. Прежде всего, необходимо определить каким законодательством регулируются указанные в задаче отношения. Для чего выявляется основное понятие ситуации.

2. Определяется нормативно-правовой акт и конкретная статья, на основе которой задача подлежит разрешению. Учитывая, что многие статьи законодательства взаимосвязаны между собой, из-за сложности финансового отношения, то необходимо отследить все отсылочные, диффинитивные, дополняющие нормы, которые могут содержаться и в других нормативно-правовых актах.

3. На основе собранного материала сделать выводы по вопросам, поставленным в задаче.

Задача 2. Опираясь на отечественную и зарубежную литературу, соответствующие норматив-но-правовые акты, заполните таблицу функций по управлению финансами, выполняемых органами власти.

Решение задачи рекомендуется осуществлять в следующем порядке:

1. При решении задачи необходимо изучить прежде всего нормативный материал, в котором находится содержание функций по управлению финансами заданных органов власти: Президента РФ, Федерального собрания РФ, Министерства финансов РФ, Федеральной

налоговой службы. Это Конституция РФ, Бюджетный кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ.

2. Оптимальным вариантом решения задачи будет ссылка на конкретные ст. нормативно-правовых актов, которые можно указать в свободном поле. В случае, если точный ответ не найден, рекомендуется ставить знак? в клетках наиболее вероятных ответов. При этом необходимо отмечать обоснование вариантов. Исходить следует из анализа места органа в системе управления финансами, общих полномочий органа, метода исключений и т. д.

Примерный перечень тестовых заданий

1. К методам управления финансами государства НЕ относят: А) прогнозирование

Б) программирование

В) **персонифицирование**

2. Общее управление финансами возложено на: А)

Федеральное Собрание

Б) Министерство Финансов РФ

В) Президента РФ

3. Деятельность по сбалансированности и пропорциональности использования финансовых ресурсов называют:

А) **финансовым планированием**

Б) финансовым регулирование

В) финансовым программированием

4. Финансовое регулирование осуществляется с помощью следующих инструментов:

А) **налоги**

Б) нормативы

В) **финансовые санкции**

Г) правовые акты

5. Указание приоритетов государственных расходов по основным направлениям – есть:

- А) финансовое планирование
- Б) финансовое программирование
- В) финансовое прогнозирование**

6. Финансовый контроль – это:

- А) признак эффективности управления финансами
- Б) условие законности управления финансами
- В) завершающая стадия управления финансами**

7. В зависимости от методов проведения финансовый контроль подразделяют на:

- А) проверку, ревизию, надзор**
- Б) государственный, общественный, независимый
- В) предварительный, текущий, последующий

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры «Экономика и финансы».

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наимено	Наименование	Результаты обучения	Типовые контрольные
---------	--------------	---------------------	---------------------

вание компетенции	индикатора достижения компетенции	(умения и знания), соотношенные с индикаторами достижения компетенции	задания
ПК-1 Способность формировать и анализировать бюджетную, финансовую и статистическую отчетность в государственном секторе, проекты бюджетов публичных образований, обоснования бюджетных ассигнований, бюджетные сметы, планы финансово-хозяйственной деятельности государственных	1. Демонстрирует знания методологии и процедуры формирования бюджетной, финансовой и статистической отчетности в секторе государственного управления, составляет проекты бюджетов, финансовых планов государственных и муниципальных организаций. 2. Рассчитывает и обосновывает параметры финансовой отчетности и финансовых планов в государственном секторе.	1. Знать: методологию и процедуры формирования бюджетной, финансовой и статистической отчетности в секторе государственного управления; Уметь: составлять проекты бюджетов, финансовых планов государственных и муниципальных организаций. 2. Знать: порядок проведения анализа бюджетной, финансовой, и статистической отчетности в государственном секторе и проведения расчета и обоснования параметров; Уметь: рассчитывать и обосновывать параметры финансовой отчетности и финансовых планов в государственном секторе	1. В доходы бюджета поступили: - доходы в виде арендной либо за передачу в возмездное пользование государственного и муниципального имущества в сумме 70 млн руб.; - средства в виде процентов по остаткам бюджетных средств на счетах в кредитных организациях в сумме 50 млн руб.; - средства от передачи имущества, находящегося в государственной или муниципальной собственности, в залог в сумме 15 млн руб. - плата за пользование бюджетными кредитами в сумме 20 млн руб. - государственная пошлина в сумме 10 млн руб.; - налог на прибыль предприятий в сумме 415 млн руб. Определите объем доходов бюджета от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности. 2. Собранные суммы налогов на территории субъекта РФ составили: - налога на имущество организаций 16 млрд руб.; - налога на игорный бизнес 11 млрд руб.; - транспортного налога – 4 млрд руб.; - налога на прибыль – 74 млрд руб. Указанные налоговые доходы органами государственной власти субъекта РФ не переданы полностью или

х и муниципальны х организаций			частично в местные бюджеты. Определите объем налоговых доходов бюджета субъекта РФ от региональных налогов.
ПК-4 Способность применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе	1. Применяет теоретические знания, современный инструментарий при осуществлении финансового менеджмента в государственном секторе. 2. Проводит оценку качества финансового менеджмента в государственном секторе.	1. Знать: - Современные концепции финансового менеджмента в государственном секторе; - Инструменты и процедуры финансового менеджмента в секторе межбюджетных отношений в регионах; Уметь: - применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе с сфере межбюджетных отношений в регионах. 2. Знать: - качественные показатели оценки финансового менеджмента в сфере межбюджетных отношений в регионах; Уметь: - Оценивать качества финансового менеджмента в сфере межбюджетных отношений в регионах	Вопросы: 1. Роль и функции государства в условиях цифровой экономики. 2. Информационная политика в Российской Федерации. Тест: 1. К методам управления финансами государства НЕ относят: А) прогнозирование Б) программирование В) персонифицирование 2. Общее управление финансами возложено на: А) Федеральное Собрание Б) Министерство Финансов РФ В) Президента РФ 3. Деятельность по сбалансированности и пропорциональности использования финансовых ресурсов называют: А) финансовым планированием Б) финансовым регулирование В) финансовым программированием 4. Финансовое регулирование осуществляется с помощью следующих инструментов: А) налоги Б) нормативы В) финансовые санкции Г) правовые акты 5. Указание приоритетов государственных расходов по основным направлениям – есть: А) финансовое планирование

			Б) финансовое программирование В) финансовое прогнозирование
--	--	--	---

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые
для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний**

Перечень примерных вопросов к экзамену

Билет состоит из 2 вопросов.

1. Государственные финансы: понятие, сущность, состав, роль в экономике.
2. Современное состояние и актуальные проблемы развития государственных финансов в Российской Федерации.
3. Задачи государственных и муниципальных финансов в рыночной экономике и методы их воздействия на хозяйственный процесс.
4. Бюджетная политика государства: понятие, функции, виды, инструменты.
5. Принципы и задачи реализации бюджетной политики в рыночной экономике.
6. Основные направления бюджетной политики в Российской Федерации.
7. Особенности бюджетного устройства и бюджетной системы в РФ.
8. Бюджетные системы федеративных и унитарных государств: структура и принципы функционирования.
9. Принципы построения бюджетной системы в России.
10. Характеристика основных звеньев бюджетной системы в РФ
11. Бюджет как основной инструмент бюджетной политики государства: понятие, сущность, методы воздействия на экономику.
12. Федеральный бюджет: понятие, структура, роль в экономике.
13. Налоги как основной источник доходов бюджета.
14. Содержание и основы классификации государственных доходов, их состав и структура.

15. Особенности формирования доходов федерального бюджета в Российской Федерации и направления их оптимизации.

16. Понятие и принципы организации бюджетных расходов.

17. Виды расходов государственного бюджета, их воздействие на экономику.

18. Характеристика основных форм бюджетных расходов в России, их значения в финансировании государственных программ.

19. Расходы бюджета на социальные нужды: состав, особенности финансирования, роль в экономике. Государственные минимальные социальные стандарты.

20. Особенности организации бюджетного кредитования в России.

21. Государственное финансирование капитальных вложений в рыночной экономике. Бюджет развития.

22. Рационализация расходов федерального бюджета: основные проблемы и приоритеты.

23. Основные формы государственной поддержки предприятий из федерального бюджета в Российской Федерации.

24. Понятие бюджетного процесса и его основные этапы.

25. Основные участники бюджетного процесса в Российской Федерации: функции и роль на различных этапах бюджетного процесса.

26. Казначейская система исполнения бюджета: понятие, сущность, принципы, преимущества.

27. Организация исполнения бюджетов в Российской Федерации.

28. Федеральное казначейство РФ: функции и роль в бюджетном процессе.

29. Бюджетный дефицит: понятие, виды, причины возникновения и источники финансирования.

30. Основные концепции регулирования бюджетного дефицита.

31. Государственный кредит: сущность, функции, значение в экономике. Место государственного кредита в системе государственных

финансов.

32. Формы государственного кредита в Российской Федерации.
Классификация государственных займов.

33. Понятие и виды государственного долга. Воздействие государственного долга на сбалансированность бюджетной системы.

34. Основные формы государственного внутреннего долга в РФ, его оценка и роль в экономике.

35. Формы государственного внешнего долга в Российской Федерации, его оценка и воздействие на экономику.

36. Управление государственным долгом: понятие, принципы и основные методы.

37. Показатели оценки долговой политики государства, основные ее направления и пути совершенствования в Российской Федерации.

38. Государственные внебюджетные фонды: понятие, назначение, особенности формирования и использования.

39. Негосударственное пенсионное обеспечение: особенности организации, виды, преимущества.

40. Сущность и роль территориальных финансов в экономическом и социальном развитии территории.

41. Территориальные финансы: понятие, состав, функции и значение в экономике.

42. Доходы территориальных бюджетов: понятие, классификация, состав, проблемы формирования.

43. Система финансовой помощи территориальным бюджетам в Российской Федерации.

44. Расходы территориальных бюджетов: понятие, состав, социально-экономическое назначение.

45. Особенности и проблемы функционирования муниципальных финансов в Российской Федерации.

46. Бюджетный федерализм: понятие, сущность, принципы

реализации.

47. Российская модель бюджетного федерализма: основные элементы, особенности и проблемы функционирования, перспективы развития.

48. Система бюджетного регулирования в Российской Федерации.

49. Межбюджетные трансферты: понятие, классификации, функции и особенности применения.

50. Принципы и механизмы взаимодействия региональных и местных бюджетов.

51. Принципы распределения расходных полномочий между бюджетными уровнями.

52. Принципы разграничения налоговых полномочий в бюджетной системе.

53. Межбюджетные отношения в Российской Федерации: понятие, элементы, проблемы, направления реформирования.

Пример экзаменационного билета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Владикавказский филиал Финуниверситета**

Кафедра: Экономика и финансы

Дисциплина: Эффективное управление государственными и муниципальными финансами

Форма обучения: Очная

Семестр: 4

Направление: 38.04.08 Финансы и кредит

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Теоретический вопрос (20 баллов)
2. Теоретический вопрос (20 баллов)
3. Тестовые задания (не менее 5 заданий) (20 баллов)
или (Задача) (20 баллов)

Подготовил: _____ О.Т. Козаева

Утверждаю:
Зав. кафедрой _____ З.Б. Тедеева Дата 12.05.2024

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Налоговый кодекс Российской Федерации, гл. 34 (в посл. ред.).
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 15.07.21 г)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части I – IV. (ред. от 28.05.2022)
4. Федеральный закон от 29.11.2001 № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».(ред. от 01.02.2022).

Основная литература

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025 —680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/568502> – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. –Текст: электронный.
2. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием.Том 1.: учебник / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, С.Ю. Попков [и др.]; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой, С. Ю. Попкова. — Москва: КноРус, 2021 —517 с. — ISBN 978-5-406-02697-7. — URL:<https://book.ru/book/936554> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. – Текст:электронный.
3. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. Том 2.: учебник / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, С. Ю. Попков [и др.]; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой, С. Ю. Попкова. — Москва: КноРус, 2021 —501 с. — ISBN 978-5-406-02699-1. — URL: <https://book.ru/book/936555> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. – Текст: электронный.

Дополнительная литература

4. Жуков, П. Е. Международный финансовый менеджмент: учебник / П. Е. Жуков, И. Я. Лукасевич. — Москва: КноРус, 2020 — 208 с. — ISBN 978-5-406-07244-8. — URL: <https://book.ru/book/934318> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. — Текст: электронный.

5. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: учебник / под ред. М.А. Вахрушиной. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024 — 154 с. — ISBN 978-5-9558-0507-8. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2121224>

6. Финансовый менеджмент в EXCEL + eПриложение: учебник / Е. А. Федорова, И. С. Демин, Д. А. Егорова [и др.]; под общ. ред. Е. А. Федоровой. — Москва: КноРус, 2024 — 427 с. — ISBN 978-5-406-13483-2. — URL: <https://book.ru/book/955217> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. — Текст: электронный.

7. Система государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой, О. В. Паниной, С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025 — 545 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19168-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/567234> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. — Текст: электронный.

8. Макашина, О. В., Технологии управления государственными и муниципальными финансами: учебное пособие / О. В. Макашина. — Москва: КноРус, 2025 — 172 с. — ISBN 978-5-406-14774-0. — URL: <https://book.ru/book/958213> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. — Текст: электронный.

9. Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2025 — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/560651> — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. — Текст: электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики — <http://www.gks.ru>.
2. Единая межведомственная информационная статистическая система — <https://fedstat.ru/>
3. Портал бюджетной системы Российской Федерации «Электронный бюджет» — <https://budget.gov.ru>
4. Портал государственных программ Российской Федерации — <http://programs.gov.ru/portal/>
5. Официальный сайт ОЭСР — <https://www.oecd.org/>
6. Официальный сайт МВФ — <https://www.imf.org/>
7. Официальный сайт Всемирного банка — <https://www.worldbank.org/>
8. Официальный сайт Института экономики Российской академии наук — <https://inecon.org/>

9. Электронная библиотека Финансового университета — <http://elib.fa.ru/>

10. Научная электронная библиотека — <https://elibrary.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными формами обучения студентов являются лекции, семинары и практические занятия, самостоятельная работа и консультации.

Лекции. В курсе лекций по дисциплине излагается предусмотренный рабочей программой учебный материал с учетом действующих законодательных и нормативных актов. Для лучшего усвоения изучаемой дисциплины студентам рекомендуется конспектировать лекции. Лекционный материал делится на части – рассматриваемые вопросы.

Семинары и практические занятия. Важную роль в закреплении теоретических знаний играют семинары и практические занятия. Они проводятся по большинству изучаемых тем. Магистрам рекомендуется, изучая теоретический материал по соответствующей теме, изучить материалы лекций, просмотреть основную и дополнительную литературу, рекомендованную преподавателем, готовиться к опросу, проблемной дискуссии, осуществлять подготовку докладов (рефератов) и презентаций по изучаемым темам.

Самостоятельная работа. Самостоятельная работа студентов является важной частью процесса обучения. Целью самостоятельной работы студентов является формирование у студентов способности к саморазвитию, творческому применению полученных знаний, формирование умения использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу. Самостоятельная работа содержит в себе различные виды и формы работ. В ходе изучения дисциплины предусмотрена такая обязательная форма самостоятельной работы как выполнение эссе.

Кроме того, в ходе самостоятельной работы предполагается изучение отдельных теоретических вопросов темы, подготовка докладов (рефератов), презентаций по изучаемым темам, решение практико-ориентированных заданий.

Методические рекомендации для обучающихся по выполнению эссе

В процессе подготовки письменной работы в виде эссе студенты имеют возможность обосновать свое понимание темы, внести свои предложения.

При подготовке письменной работы целесообразно придерживаться следующей схемы изучения вопросов:

- уяснение (осмысление), с учетом полученных в Университете знаний, избранной темы письменной работы;
- подбор (поиск) необходимой научной, справочной, учебной литературы, статистических и социологических сведений, законодательных и иных нормативных правовых актов, а также иных источников;
- анализ и систематизация собранных по теме работы материалов;
- подготовка плана написания работы;
- написание текста работы в объеме, определяемом видом работы: эссе – 10-12 стр.
- оформление рукописи работы в соответствии с предъявляемыми требованиями (оформление титульного листа, сносок, библиографии).

При сборе материалов для написания работы важно ориентироваться как на современные новейшие нормативные источники (использование нормативных актов в последней редакции), так и на предшествующее законодательство, труды ученых советского периода и основные научные исследования последних лет, а также зарубежный опыт.

В ходе анализа и систематизации имеющихся по теме материалов намечается структура работы. Целесообразно план работы согласовать с научным руководителем, предложив для обсуждения несколько вариантов.

В соответствии с согласованным планом осуществляется группировка

материалов по пунктам и их систематизация, т.е. расположение в определенной логической последовательности.

Рубрики или иные выделения в тексте должны акцентировать внимание на важных, узловых аспектах темы, выводах, рекомендациях, предложениях.

Написание работы осуществляется самостоятельно путем творческого изложения собранных научных материалов и нормативных источников. При использовании идей, выводов либо текстового материала (цитат) других авторов необходимо делать ссылку на соответствующее издание, где содержатся используемые идеи и материалы.

Подготовленная рукопись требует повторного прочтения, критической оценки материала, с целью выявления наиболее слабых, отвлеченно-описательных, недостаточно аргументированных моментов, а также тех частей текста, содержание которых выходит за пределы темы письменной работы.

Допускаются подчеркивание, выделение отдельных мест полужирным шрифтом либо курсивом. Письменные работы оформляются на стандартной бумаге А4. Текст печатается через полтора интервала и только с одной стороны листа. Сноски оформляются внизу страницы через один интервал. Необходимо соблюдать следующие размеры полей: левое – 30 мм., правое – до 15 мм., верхнее и нижнее – не менее 20 мм. Шрифт: TimesNewRoman. 14 кегль для основного текста и 10 кегль для сносок.

При ответе на теоретические вопросы следует ознакомиться с рекомендуемыми учебными пособиями, а также отдельными статьями в журналах «Бухгалтерский учет», «Главбух», еженедельниках «Экономика и жизнь», «Финансовая газета» и др.

Кроме того, полезным будет использование электронных ресурсов системы «Гарант» и Интернет-сайтов www.gaap.ru.

Оценка эссе студентов проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:

- 1) Антивирусная защита Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред;
- 2) Windows, Microsoft Office.

11.2 Современные профессиональные базы данных, и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»: <https://www.garant.ru>
2. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
3. Большая Российская энциклопедия: <https://bigenc.ru/>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д. 7, аудитория № 42.

Специализированная мебель:

Стол компьютерный – 1 шт.

Стол (двухместный) – 15 шт.

Стул – 31 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Кафедра – 1 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 1 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред;

2) Windows, Microsoft Office.

Учебная аудитория оснащена компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся:

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д.7, аудитория № 72.

Специализированная мебель:

Стол одно-тумбовый – 1 шт.

Стол (двухместный) – 6 шт.

Стол компьютерный – 10 шт.

Стул – 27 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Шкаф для документов – 1 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 10 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред

2) Windows, Microsoft Office

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д.7, кабинет № 55. Читальный зал:

Специализированная мебель:

Стол – 20 шт.

Стул – 40 шт.

Шкаф для книг – 4 шт.

Стеллаж книжный – 13 шт.

Стеллаж выставочный – 4 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 6 шт.

Телевизор – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред

2) Windows, Microsoft Office

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.